

برنامه چهار ساله

دانشگاه علوم پزشکی تبریز

۱۳۹۴-۱۳۹۷

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

برنامه ریزی نظام تصمیم گیری است که فرایند اتخاذ تصمیم نسبت به آنچه باید در آینده انجام شود و نیز وسیله ای برای حصول اطمینان نسبت به تامین هدف های عمده درون سازمانی در زمان موردنظر می باشد.

دانشگاه علوم پزشکی تبریز در طی بیش از یک دهه اخیر تلاش برای تدوین برنامه راهبردی خود را آغاز کرده و در دو سال گذشته اهتمام جدی از سوی مسئولان دانشگاه در این مسیر مهم صورت گرفته است. اینک ثمره این تلاش ها تدوین برنامه دانشگاه و معاونت های مختلف آن می باشد که در قالب کتابچه ای تنظیم شده است. رؤس برنامه های چهار ساله دانشگاه با محوریت اهتمام به نهادینه کردن اصول و کرامت انسانی، شایسته سالاری و مکارم اخلاقی، قانون مداری و عدالت محوری، گسترش ارتباطات ملی و بین المللی، تقویت همگرایی و مشارکت ذینفعان و ارتقای مستمر کیفیت در همه اقدامات تدوین گردیده است. بدیهی است بدون پیگیری جدی روسای محترم و معاونین محترم دانشگاه در خصوص عملیاتی شدن اهداف دانشگاه و معاونت های آن که در چارچوب برنامه تدوین شده آورده شده است، این تلاش ها استمرار نخواهد داشت. لازمه موفقیت در این امر حرکت دانشگاه بر مبنای برنامه تدوین شده می باشد. بر این اساس معاونت های مختلف لازم است هر ساله گزارش شفافیه ای ارائه دهند که آیا بعد از گذشت یک سال از اعلام برنامه راهبردی شان صلاح می دانند برنامه شان را تغییر دهند؟ و اینکه در طی یک سال گذشته به کجا رسیده اند؟ در طی سال های بعد چه خواهند کرد؟ و به طور کلی اطمینان از حصول به اهداف برنامه تدوین شده.

در این نوشتار پس از تدوین جایگاه، ارزش ها و اهداف والای دانشگاه، دورنما، رسالت و رؤس اهداف کلان و اختصاصی معاونت های مختلف آورده شده است. برنامه تهیه شده تحت نظارت مستقیم ریاست محترم دانشگاه و محتوای آن با تلاش مداوم معاونان و کارشناسان خود معاونت ها تهیه گردیده است.

اعضای کمیته تدوین برنامه راهبری دانشگاه :

- دکتر محمد حسین صومی (رئیس دانشگاه)
- دکتر مسلم نجفی (معاون غذا و دارو)
- دکتر محمدرضا رشیدی (معاون تحقیقات و فناوری)
- دکتر سعید اصلان آبادی (معاون آموزشی)
- دکتر جعفرصادق تبریزی (معاون بهداشتی)
- دکتر علی تقی زادیه (معاون درمان)
- دکتر مسعود فقیه دینوری (معاون پشتیبانی)
- دکتر محمد آقازاده (معاون دانشجویی و فرهنگی)

دبیر کمیته :

- دکتر لیلا دشمنگیر (عضو هیئت علمی دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی)

▪ اصول و ارزش های دانشگاه

- تلاش برای نهادینه کردن اصول و کرامت انسانی، رعایت حقوق، شایسته سالاری و مکارم اخلاقی با تاکید بر آموزه های غنی دینی و حرفه ای
- ضرورت تقویت همگرایی و مشارکت ذینفعان اعم از اعضای هیئت علمی، دانشجویان، مدیران و کارکنان در برنامه ریزی، تصمیم گیری و سیاست گذاری
- گسترش ارتباطات ملی و بین المللی و مشارکت و همکاری های بین بخشی و برون بخشی
- ارتقای مستمر کیفیت در همه خدمات، فعالیت ها و اقدامات همراه با رشد کمی بر اساس اولویت ها و نیاز جامعه
- ارج نهادن به جایگاه والای علم و عالم و تعالی فکری و افزایش مسئولیت پذیری و پاسخگویی در تمامی سطوح مدیریتی و ارایه

▪ موضوعات راهبردی دانشگاه

- مدیریت اثربخش منابع
- فناوری های نوین
- اعتبار بخشی و ارتقای کیفیت خدمات سلامت و فرآیندهای دانشگاه
- مشارکت جامعه در نظام سلامت
- روابط عمومی و ارتباطات ملی و بین المللی دانشگاه
- نقش راهبردی دانشگاه در ارتقای سلامت جامعه

▪ اهداف کلان دانشگاه

- (۱) ارتقای هنجارهای اجتماعی و فرهنگ عمومی دانشگاهیان با استفاده از آموزه های دینی
- (۲) توسعه‌ی اختیارات دانشگاه (استقلال دانشگاه)
- (۳) باز مهندسی ساختار و زیرساخت‌های دانشگاه
- (۴) نهادینه کردن مدیریت مبتنی بر شواهد و تصمیم گیری متأثر از شواهد در تمام سطوح دانشگاه
- (۵) استقرار نظام پایش، ارزیابی و ارزشیابی در کلیه سطوح ارایه خدمات (اعتبار بخشی)
- (۶) نهادینه کردن مدیریت جامع کیفیت (T.Q.M) در تمام عرصه های مدیریتی و ارایه خدمات در دانشگاه
- (۷) شکوفا سازی و بهره مندی از ظرفیتهای و توانمندیهای استعدادهای درخشان و نخبگان دانشگاه
- (۸) ارتقای سواد سلامت جامعه و ترویج سلامت عمومی
- (۹) اصلاح الگوی مصرف در خدمات مختلف نظام سلامت
- (۱۰) ارتقای سطح سلامتی، بهبود شیوه زندگی و ارتقای امید به زندگی جمعیت تحت پوشش دانشگاه
- (۱۱) گسترش و ارتقای بهره وری از فن آوری اطلاعات و فناوری های نوین به منظور ارتقای پاسخگویی به نیازهای سلامت جامعه
- (۱۲) توسعه‌ی آموزش الکترونیک سلامت در سطوح مختلف
- (۱۳) توسعه‌ی ارتباطات، اطلاع رسانی و همکاریهای بین سازمانی در سطوح ملی و بین المللی
- (۱۴) تولید منابع جدید و توسعه ظرفیت های موجود درآمد زا
- (۱۵) تربیت نیروی انسانی کارآمد در راستای اهداف کلان نظام سلامت
- (۱۷) ارتقای انگیزه و کیفیت زندگی کاری و اعتماد به نفس کارکنان و اعضای هیئت علمی
- (۱۸) کاهش تصدی گری دولتی و حمایت از بخشهای غیر دولتی در راستای استفاده از توانمندی های آنها در توسعه نظام سلامت

بدیهی است دستیابی به اهداف کلان دانشگاه مستلزم همراستایی اهداف عملیاتی معاونت‌های مختلف آن دانشگاه، دانشکده‌ها و مراکز درمانی با اهداف تعیین شده است.

▪ رسالت

دانشگاه علوم پزشکی تبریز، با برخورداری از نیروی انسانی متعهد با توان علمی بالا و بهرمندی از آموزه‌های دینی، مشارکت در ارتقای سلامت و کیفیت زندگی آحاد جامعه و نسل آتی، و توسعه‌ی مبتنی بر دانایی کشور را، رسالت اصلی خود دانسته و برای نیل بدین امر، وظایف زیر را سر لوحه برنامه‌های خود قرار داده است:

❖ تربیت نیروی انسانی متعهد و کارآمد، متناسب با فرهنگ اسلامی-ایرانی، در گروه‌های مختلف پزشکی

❖ ارتقای مداوم ظرفیت‌های علمی و مهارتی مرتبط با نظام سلامت کارکنان و دانش‌آموختگان

❖ مشارکت در توسعه و ارتقای نظام فکری و سواد سلامت جامعه از طریق «انتقال دانش» و همگانی نمودن علم

❖ تولید دانش و فناوری‌های نوین، در کنار کاربردی‌سازی نتایج حاصل از پژوهش‌ها و کارآفرینی در عرصه‌های مرتبط با سلامت

❖ بهبود کیفیت زندگی در راستای الگوی اسلامی-ایرانی شیوه‌ی زندگی

❖ نظارت و مشارکت در سیاست‌گذاری و ارائه خدمات بهداشتی-درمانی مطلوب در تمام سطوح با تاکید بر گروه‌های آسیب‌پذیر جامعه

❖ گسترش و تعمیق فرهنگ دینی و تامین سلامت جسمی، روحی و روانی اساتید، کارمندان و دانشجویان

❖ توسعه ارتباطات و مشارکت با مراکز سیاست‌گذار و موثر در نظام‌های سلامت و آموزش عالی ملی و بین‌المللی

▪ دورنما

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی-درمانی تبریز، مصمم است به عنوان دانشگاهی پیشرو در تولید و بکارگیری علم به منظور تامین و ارتقای سلامت جامعه در راستای الگوی اسلامی-ایرانی زندگی سالم، در عرصه ملی جز دانشگاه های ممتاز و در عرصه بین المللی از دانشگاه های فعال و شناخته شده بوده و در بنای زندگی معنوی و اخلاقی آحاد جامعه، سهمی وافر داشته باشد.

معاونت غذا و دارو

دورنما

معاونت غذا و دارو با الهام از سند چشم انداز بیست ساله کشور و تکالیف برنامه پنجم توسعه و بر اساس مأموریت های محوله بر آن است که با تلاش مداوم و حفظ کرامت انسانی و بهره گیری از امکانات و فن آوری های نوین شاهد جامعه ای با دسترسی مطلوب به بالاترین کیفیت و ایمنی مواد غذایی و دارویی و بهداشتی باشد.

رسالت

معاونت غذا و دارو دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز به عنوان یکی از معاونت های این دانشگاه در راستای تامین، حفظ و ارتقای ایمنی و سلامت فرآورده های غذایی، آشامیدنی، آرایشی، بهداشتی و دارویی و بهبود کیفیت ارائه خدمات مرتبط عهده دار وظایفی است به شرح زیر تا بر اساس آن با مشارکت مدیران و کارکنان، ضمن ارتقا مستمر کیفیت خدمات بتواند پاسخگوی نیازهای مشتریان بوده و شاخص های سلامت جامعه را بهبود بخشد:

۱- صدور مجوزها و پروانه های بهداشتی مؤسسه های تولید کننده فرآورده های غذایی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی و مراکز ارائه دهنده خدمات دارویی، آزمایشگاههای کنترل مواد غذایی و دارویی و بهداشتی و نظارت بر فعالیت آنها و رسیدگی به شکایات مربوطه

۲- صدور مجوزهای ورود و ترخیص فرآورده های وارداتی غذایی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی و دارویی و گواهی بهداشتی صادرات

۳- انجام آزمون های فیزیکوشیمیایی، میکروبیولوژی و سم شناسی جهت بررسی قابلیت مصرف فرآورده های غذایی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی

- ۴- برنامه ریزی و نظارت بر روند تهیه و توزیع داروها و مخدرهای دارویی
- ۵- اطلاع رسانی و افزایش سطح آگاهی عموم مردم درباره داروها، مسمومیت ها و مواد غذایی، ثبت و بررسی عوارض جانبی داروها و اقدامات لازم در راستای تجویز و مصرف منطقی دارو
- ۶- ارائه خدمات علمی و آموزشی جهت کارشناسان، بخش های نظارتی، گروه های پزشکی، دانشجویان و مراکز تحت پوشش

اهداف کلی و اختصاصی:

هدف کلی ۱: ارتقای سطح ایمنی مواد غذایی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی

اهداف اختصاصی:

- اجرایی نمودن سیستم ISO 22000 و HACCP در کارخانجات تولید کننده مواد غذایی، آرایشی و بهداشتی استان - هر سال حداقل در ۵ واحد تولیدی
- برگزاری کارگاه آموزشی قبل از شروع به کار مسئولین فنی کارخانجات تولید کننده مواد غذایی، آرایشی و بهداشتی به منظور ارتقاء سطح آگاهی و توانمند سازی مسئولین فنی - هر سال حداقل ۱۰ برنامه آموزشی
- افزایش سطح کیفی نظارت بر واردات و صادرات مواد غذایی و آرایشی، بهداشتی استان با استقرار کارشناس در گمرکات استان و تقویت توان کارشناسی در واحد مزبور تا آخر فروردین سال ۱۳۹۴
- اجرایی نمودن برنامه پیش نیازی (PRPS) کارخانجات تولید کننده مواد غذایی، آرایشی و بهداشتی استان تا پایان اردیبهشت سال ۹۵
- ارتقای کیفی کارخانجات تولید کننده مواد غذایی، آرایشی و بهداشتی استان با افزایش ۱۰ درصدی امتیاز ارزشیابی PRPS در هر سال نسبت به سال قبل از آن
- سامان دهی به فرآیند ترخیص کالاهای وارداتی به کشور از منطقه آزاد ارس به منظور پیشگیری از قاچاق کالاهای سلامت محور در منطقه مذکور تا پایان سال ۹۴

- کاهش مدت زمان صدور پروانه های تاسیس، بهره برداری، ساخت و مسئولیت فنی کارخانجات تولید کننده مواد غذایی، آرایشی و بهداشتی - حداقل ۱۰ درصد نسبت به سال قبل از آن و اجرا در طول برنامه
- اجرای ۱۰۰ درصدی برنامه PMS در هر سال مطابق برنامه کشوری و تحلیل نتایج و پیگیری های قانونی مربوطه

هدف کلی ۲: ارتقای کیفیت خدمات داروئی ارایه شده در استان

اهداف اختصاصی:

- ارتقای کیفی محصولات داروئی تولیدی در استان با بررسی PMQC حداقل ۸ محصول داروئی در سال
- ارتقای کیفی خدمات داروئی بیمارستان های آموزشی به میزان ۱۵ درصد در هر سال با همکاری در راه اندازی بخش های خدمات و مراقبت های داروئی با همکاری معاونت های آموزشی، درمان، پشتیبانی و دانشکده های پزشکی و داروسازی (گروه داروسازی بالینی)
- ارتقای کیفی خدمات داروئی سایر بیمارستان های تابعه دانشگاه -۱۵ درصد در سال نسبت به وضعیت موجود با همکاری سایر واحدهای مرتبط دانشگاه
- ارتقاء کیفی خدمات داروئی در داروخانه های بخش خصوصی - افزایش ۱۰ درصدی امتیاز ارزشیابی داروخانه ها در هر سال نسبت به سال قبل از آن
- ارتقای کیفی خدمات داروئی در شرکت های پخش دارو در استان - افزایش ۱۰ درصدی امتیاز ارزشیابی شرکت های پخش در هر سال نسبت به سال قبل از آن
- ساماندهی سالانه ۲۰ درصد از عطاری های موجود در استان به منظور نظارت و پیشگیری از عرضه و فروش غیر مجاز دارو و محصولات داروئی و قاچاق
- ایجاد دسترسی آسان برای بیماران خاص و صعب العلاج شهرستان های استان با فراهم نمودن امکان توزیع شهرستانی داروهای بیماران فوق - حداقل ۳ شهرستان در هر سال

هدف کلی ۳: ارتقای مستمر کیفیت خدمات آزمایشگاه های کنترل مواد غذایی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی

اهداف اختصاصی :

- ارتقای کیفیت خدمات آزمایشگاهی ارائه شده توسط کارشناسان آزمایشگاه های معاونت با اجرای برنامه های آموزشی متناسب و به روز - حد اقل ۴ برنامه آموزشی در هر سال
- ارتقای خدمات آزمایشگاهی در معاونت به منظور سنجش باقیمانده آنتی بیوتیک ها، سموم دفع آفات نباتی، علف کش ها و کودهای شیمیایی ، جمعا ۲۰ مورد جدید در هر سال در راستای نیل به تولید محصولات ایمن
- افزایش سطح کیفی خدمات آزمایشگاه های واحدهای تولیدی و آزمایشگاه های همکار ۱۵ درصد نسبت به سال قبل و اجرای آن در طول برنامه
- تجهیز و راه اندازی آزمایشگاه بافت شناسی برای شناسایی بافت های غیر مجاز در محصولات گوشتی تا آخر خرداد ۹۵
- تجهیز و راه اندازی بخش PCR در آزمایشگاه کنترل تا آخر سال ۹۴
- کاهش مدت زمان پاسخ دهی به آزمایشات نمونه های آزمایشگاهی حداقل ۱۰ درصد نسبت به سال قبل از آن و اجرای آن در طول برنامه
- استفاده از ظرفیت و امکانات بخش غیر دولتی برای برون سپاری انجام برخی از آزمایشات مواد غذایی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی (۵ درصد از نمونه ها در سال اول و افزایش ۵ درصدی در هر سال)
- پی گیری تاسیس، تامین تجهیزات و نیروی انسانی و راه اندازی آزمایشگاه کنترل دارو تا پایان تیر ۹۵
- پی گیری تاسیس و راه اندازی واحد تحقیق و توسعه در آزمایشگاه های کنترل مواد غذایی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی تا پایان سال ۹۴

هدف کلی ۴ : توانمند سازی هدفمند و فعال در عرصه دارو و غذا

اهداف اختصاصی :

- تدوین بسته های آموزشی "قوانین نظارت فنی بهداشتی و دوره های آزمایشگاهی" برای کارشناسان شاغل در معاونت و مسئولین فنی کارخانجات تولید کننده مواد غذایی، آرایشی و بهداشتی حداقل هر سال یک صنف و اجرای آن در طول برنامه
- تدوین بسته های آموزشی برای کارشناسان دارویی شاغل در معاونت غذا و دارو و شبکه های بهداشت و درمان و مراکز آموزشی و درمانی و داروسازان شاغل در بخش خصوصی تا آخر اردیبهشت سال ۱۳۹۴

- تدوین کوریکولوم آموزشی برای ارتقاء سطح کیفی خدمات دارویی داروخانه های بیمارستانها در سطح استان تا آخر سال ۱۳۹۴ و اخذ مجوز های لازم برای برگزاری دوره تا آخر خرداد سال ۱۳۹۵ و اجرا در طول برنامه برای ۱۰ بیمارستان در هر سال

هدف کلی ۵ : ارتقای فعالیت های پژوهشی کاربردی در حوزه دارو و غذا

اهداف اختصاصی:

- پی گیری اخذ مجوز تاسیس مرکز تحقیقات ایمنی غذا و دارو در معاونت با همکاری معاونت پژوهشی دانشگاه تا پایان تیر ماه ۹۵
- تدوین چارت سازمانی و آیین نامه اجرایی واحد تحقیق و توسعه معاونت دارو و غذا با همکاری سایر معاونت های دانشگاه تا پایان تیر سال ۱۳۹۵
- راهنمایی کارخانجات تولید کننده مواد غذایی، آرایشی و بهداشتی استان در خصوص ایجاد واحد تحقیق و توسعه در هر سال حداقل ۷ کارخانه تولیدی
- حمایت از کارشناسان معاونت در خصوص طرح ها و پیشنهادات و تحقیقات کاربردی مرتبط با وظایف معاونت در زمینه دارو و غذا با همکاری سایر معاونت های دانشگاه (حداقل ۳ مورد در هر سال)
- همکاری با سازمان استاندارد در تدوین و یا اصلاح استانداردهای مواد خوراکی ، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی در طول برنامه
- همکاری با سازمان غذا و دارو در تدوین ضوابط فنی و بهداشتی کارخانجات در طول برنامه

هدف کلی ۶ : ارتقای فرهنگ همگانی در خصوص دارو و غذا

اهداف اختصاصی :

- تدوین و اجرای برنامه های آموزشی، نشست ها، کارگاه ها، پانل ها و همایش های مرتبط با غذا و دارو (حداقل ۴ برنامه در هر سال)
- تهیه و انتشار پمفلت و مطالب آموزشی برای مناسبت های مرتبط با غذا و دارو حداقل ۵ مورد در هر سال

- تدوین و اجرای برنامه های آموزشی در زمینه دارو و غذا و مواد آرایشی و بهداشتی برای دانش آموزان، دانشجویان و معلمان (حداقل ۱۰ برنامه آموزشی در هر سال)
- تهیه و اجرای برنامه های آموزش همگانی برای، در صدا و سیما مرکز استان حداقل ۴ برنامه در هر سال
- تهیه و اجرای برنامه های آموزش همگانی در صدا و سیما مرکز استان حداقل ۴ برنامه در هر سال
- استفاده از ظرفیت رسانه ها و مطبوعات برای آموزش همگانی مردم و انعکاس اخبار و گزارشات و فعالیت ها - حداقل ۳ مورد در هر سال

هدف کلی ۷: ساماندهی محصولات غذایی و بهداشتی بومی و سنتی استان

اهداف اختصاصی:

- شناسایی مزیت های نسبی استان در ارتباط با محصولات غذایی و بهداشتی بومی و سنتی تا آخر سال ۱۳۹۴
- پیشنهاد تدوین ضوابط تولید و صادرات مواد غذایی بومی سنتی استان و اخذ تاییدیه های لازم از سازمان غذا و دارو تا آخر خرداد سال ۱۳۹۵
- قانونمند کردن تولید مواد غذایی و بهداشتی بومی استان (اخذ پروانه های کسب ، ثبت نام و علامت تجاری، بهداشتی نمودن محل تولید، اعطای مجوزهای بهداشتی، ارتقاء کیفیت و صدور گواهی بهداشتی برای صادرات) حداقل ۲ محصول در سال تا پایان برنامه

هدف کلی ۸: اصلاح الگوی مصرف دارو و غذا در استان

اهداف اختصاصی:

- توسعه و تقویت مرکز اطلاع رسانی داروها و سموم با همکاری دانشکده داروسازی تا آخر سال ۱۳۹۴
- تقویت کمیته تجویز و مصرف منطقی دارو دانشگاه با تامین متخصصین و زیرساخت های نرم افزاری لازم تا پایان ۹۴
- برگزاری جلسات، سمینار و میزگردهای تخصصی در راستای ارتقای تجویز و مصرف منطقی داروها بر اساس نیاز سنجی حاصل از ارزیابی شاخص های تجویز نسخ پزشکان حداقل هر ۶ ماه یک بار در طول برنامه

- اطلاع رسانی کالاها و اقدامات آسیب رسان به سلامت و انجام اقدامات لازم جهت ممانعت از تبلیغ آنها تا پایان سال ۹۴ و پیگیری در طول برنامه با همکاری سایر معاونت های دانشگاه و سازمانهای مرتبط
- تدوین فهرست مواد اولیه و فراورده های غذایی سالم و ایمن جهت اصلاح فرمولاسیون محصولات تولیدی کارخانجات با همکاری وزارت متبوع تا آخر خرداد ۹۵
- مشارکت در تدوین و اجرای برنامه های آموزشی عمومی و تخصصی مرتبط با اصلاح فرهنگ غذا و تغذیه برای عموم مردم و کارشناسان با همکاری سایر واحدهای دانشگاه و سازمانهای مرتبط (حداقل سه برنامه در هر سال)

هدف کلی ۹ : پی گیری ایجاد و تقویت زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری لازم برای ارتقای کمی و کیفی خدمات معاونت غذا و دارو به ذینفعان
اهداف اختصاصی :

- پی گیری افزایش اختیارات در حوزه غذا و دارو برای ارائه خدمات بیشتر با شناسائی و تعیین کارشناسی موارد قابل تفویض اختیار از وزارت به دانشگاه تا آخر تیر ۱۳۹۴
- پیشنهاد موارد قابل تفویض برای اخذ اختیار از مراجع ذیصلاح مانند سازمان غذا و دارو و هیات امناء تا آخر سال ۱۳۹۴ و اجرا در طول برنامه
- شناسایی ظرفیت ها و منابع درآمد ساز جدید در حوزه غذا و دارو و اخذ مجوزهای لازم از وزارت متبوع و هیات امناء برای برقراری تعرفه تا آخر سال ۱۳۹۴ و پیگیری موارد جدید در طول برنامه
- پی گیری تصویب چارت سازمانی و تشکیلات متناسب با وظایف حوزه غذا و دارو در ستاد معاونت و ستاد شبکه های بهداشت و درمان شهرستان ها با همکاری هیات رئیسه دانشگاه و هیات امناء تا پایان سال ۱۳۹۴
- تامین محل احداث ساختمان جدید معاونت در پردیس دانشگاه و شروع عملیات ساخت آن با همکاری دانشگاه و سازمان غذا و دارو تا آخر شهریور ۹۴ و پی گیری بهره برداری برابر تفاهم نامه منعقد در طول برنامه
- پی گیری جذب نیروهای انسانی مورد نیاز ستاد معاونت و حوزه غذا و دارو ستاد شبکه های بهداشت و درمان شهرستان ها، مراکز آموزشی درمانی و بیمارستانهای تابعه دانشگاه به تعداد پست های سازمانی مورد نیاز توسعه ای در هر واحد در طول برنامه
- پی گیری برقراری عدالت در پرداخت ها با استفاده از ظرفیت هیات امناء، هیات رئیسه دانشگاه و سازمان غذا و دارو برای کارآمدی و علاقمندی بیشتر نیروی انسانی شاغل در طول برنامه

- نیاز سنجی و تهیه تجهیزات فنی و اداری و پشتیبانی مورد نیاز معاونت و بهسازی آنها برای انجام بهتر وظایف سازمانی با همکاری دانشگاه و سازمان غذا و دارو (حداقل ۱۰ درصد در هر سال)
- راه اندازی کامل استفاده از اتوماسیون اداری در معاونت برای تسریع در مکاتبات و صرفه جوئی در هزینه ها تا پایان سال ۹۴
- فعال نمودن وب سایت معاونت برای افزایش سرعت اطلاع رسانی و خدمات به مراجعین و صرفه جوئی در هزینه ها تا پایان سال ۹۴
- ایجاد زیرساخت های IT برای بسترسازی خدمات الکترونیک به ذینفعان تا پایان سال ۹۵ و ارائه خدمات بصورت الکترونیک و مبتنی بر وب (حداقل ۱۰ درصد در پایان سال اول و ۱۰ درصد افزایش در هر سال)

معاونت درمان

رسالت

معاونت درمان دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز، مسئولیت سیاست گذاری و بستر سازی در جهت تامین، حفظ و ارتقای سلامت جامعه تحت پوشش در بعد درمان را در موسسات دولتی و غیردولتی، با بهره گیری از امکانات و منابع موجود برعهده دارد. توزیع مناسب و عادلانه تسهیلات و امکانات درمانی و جلب رضایت مشتریان در چارچوب قوانین و دستورالعمل ها در تعامل با سایر بخش ها و مشارکت در آموزش بالینی دانشگاهها از اهداف این حوزه بوده در این راستا استفاده از آخرین اطلاعات و فناوری، تشریک مساعی کارکنان، جلب مشارکت مردمی و هزینه اثربخش بودن خدمات در دستور کار این معاونت قرار دارد.

دورنما

این معاونت در تلاش است بستر مناسب برای دسترسی بهتر به خدمات درمانی با کیفیت مناسب در جهت تامین زندگی سالم آحاد جامعه مطابق آخرین یافته های علمی، مدیریتی با هزینه اثربخشی و عادلانه در سطح استان فراهم سازد.

اهداف کلان و اختصاصی

هدف کلی ۱: استقرار نظام پایش و ارزشیابی در کلیه سطوح نظام سلامت (اعتبار بخشی)

اهداف اختصاصی:

- اجرای برنامه اعتبار بخشی ملی بیمارستانها و بخشهای مراقبت ویژه استان واجد شرایط بمیزان ۱۰۰٪ تا مهر ۹۵
- اجرای برنامه اعتبار بخشی مجدد ملی بیمارستانها و بخشهای مراقبت ویژه استان واجد شرایط بمیزان ۱۰۰٪ تا مهر ۹۵
- اجرای برنامه آموزش چهره به چهره و پایش اعتبار بخشی کلیه بخشهای بیمارستانها ی دانشگاهی بمیزان ۱۰۰ تا تیر ۹۵

هدف کلی ۲: ارتقا کیفیت خدمات سلامت براساس استانداردها

اهداف اختصاصی:

- ارتقا مستمر کیفیت خدمات سلامت به میزان ۵۰٪ در فرایندهای درمانی مراکز تابعه دانشگاه تا پایان برنامه
- نهادینه کردن اخذ رضایت آگاهانه از بیمار بمیزان ۳۰٪ در مراکز تابعه دانشگاه تا پایان سال ۹۵
- ساماندهی و ارتقاء خدمات اورژانس های پیش بیمارستانی و بیمارستانی به میزان ۲۰٪ در هر سال از اجرای برنامه
- دریافت گواهی نامه سطح یک برنامه ایمنی بیمار سازمان جهانی سلامت به میزان ۶۰٪ از بیمارستان های پایلوت تا پایان برنامه
- اجرای نظام سطح بندی خدمات درمانی بستری و سرپائی به میزان ۱۰۰٪ در طول برنامه
- ارتقای شاخص های پایه اورژانسها به منظور دستیابی به ۷۰٪ استاندارد کشوری تا پایان سال ۹۵
- ساماندهی تجهیزات پزشکی مراکز تابعه دانشگاه به میزان ۳۰٪ در هر سال از اجرای برنامه

هدف کلی ۳: نهادینه کردن مدیریت مبتنی بر شواهد در تمام سطوح دانشگاه با تاکید بر اولویت

های نظام سلامت

اهداف اختصاصی:

- دستیابی و تصمیم گیری و تصمیم سازی منطبق بر مدیریت مبتنی بر شواهد در حوزه معاونت درمان به میزان ۵۰٪ تا پایان سال ۹۵
- آموزش و توانمند سازی مدیران حوزه درمان در خصوص مدیریت مبتنی بر شواهد به میزان هر سال ۳۰٪ تا پایان برنامه (ایجاد بانک مدیران)
- اجرای راهنماهای بالینی ملی سلامت در حوزه درمان به میزان ۵۰٪ تا پایان برنامه
- ارتقای طبابت مبتنی بر شواهد در مراکز به میزان ۴۰٪ تا پایان برنامه

هدف کلی ۴: نهادینه کردن مدیریت جامع کیفیت (T.Q.M) در تمام عرصه های مدیریتی دانشگاه

اهداف اختصاصی:

- آموزش و توانمندی مدیران در خصوص فلسفه بهبود کیفیت به میزان هر سال ۳۰٪ تا پایان برنامه
- فرهنگ سازی مناسب در مراکز جهت اجرا و رعایت استاندارد های برنامه های بهبود کیفیت تا پایان برنامه

هدف کلی ۵: گسترش و ارتقای بهره وری از فن آوری اطلاعات به منظور پاسخ گویی به نیازهای

سلامت جامعه

اهداف اختصاصی:

- بهبود و توسعه سیستم آرایه آمار و اطلاعات بیمارستانی به میزان ۲۵٪ در هر سال
- بهره برداری مرکز مشاوره سلامت و راهنمایی بیماران به میزان ۱۰۰٪ به طور کامل تا پایان سال ۹۶
- پذیرش، نوبت دهی و جوابدهی الکترونیکی مراجعین سرپائی به مراکز بالینی به میزان ۵۰٪ در سال
- ایجاد پرونده الکترونیک سلامت به میزان ۲۰٪ در هر سال تا پایان برنامه
- راه اندازی سامانه الکترونیکی خدمات پیش بیمارستانی به میزان ۵۰٪ تا پایان برنامه

هدف کلی ۶: استقرار برنامه تحول نظام سلامت

اهداف اختصاصی:

- کاهش میزان سزارین از طریق ترویج زایمان طبیعی به میزان ۱۰ درصد استاندارد مطابق دستورالعمل برنامه تحول نظام سلامت تا پایان برنامه
- کاهش پرداختی بیماران بستری مطابق دستورالعمل برنامه تحول نظام سلامت با شاخص استاندارد کل پرداختی بیماران (بیماران ارجاعی ۳ درصد خدمات و ۵ درصد دارو و تجهیزات، بیماران عادی ۶ درصد خدمات و ۱۰ درصد دارو و تجهیزات، صفر درصد بیمارانی که از خارج در بیمارستان تهیه می نمایند(مطابق فرمولاری و فارماکوپه بیمارستان)) تا پایان برنامه
- ارتقای خدمات هتلینگ بیمارستانها مطابق دستورالعمل برنامه تحول نظام سلامت به میزان ۴۰ درصد تا پایان برنامه
- ارتقای کیفیت خدمات ویزیت مطابق دستورالعمل برنامه تحول نظام سلامت با شاخص استاندارد(متوسط زمان خدمات ارایه شده برای هر بیمار(بیش از ۵ دقیقه) تا پایان برنامه
- اجرای برنامه حمایت از ماندگاری در مناطق محروم مطابق دستورالعمل برنامه تحول نظام سلامت با شاخص استاندارد(تعداد پزشکان ماندگار/تعداد پزشکان مقیم دولتی دانشگاهی بیمارستان *۱۰۰) به میزان ۷۵ درصد تا پایان برنامه
- اجرای دستورالعمل حضور پزشکان متخصص مقیم در بیمارستان مطابق دستورالعمل برنامه تحول نظام سلامت با شاخص استاندارد(تعیین تکلیف بیمار زیر ۶ ساعت) به میزان ۹۷ درصد تا پایان برنامه

هدف کلی ۷: توسعه آموزش الکترونیک سلامت در سطوح مختلف ارایه خدمات

اهداف اختصاصی:

- ارتقای سایت های بیمارستان ها و مدیریت های معاونت درمان به میزان ۳۵٪ در سال
- تهیه و توزیع بسته های آموزشی الکترونیکی سلامت در حوزه برنامه های تشخیصی، درمانی و بازتوانی به میزان ۵۰ درصد تا پایان سال ۹۶
- تهیه و استخراج شاخص های درمانی و عملکردی برای بیمارستانها و مراکز ارائه دهنده خدمات سرپایی .

- جمع آوری ماهانه اطلاعات مربوط به مراجعین اورژانس کلیه بیمارستانها و ارسال به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی (به صورت سه ماهه براساس فرمهای وزارتی) به میزان ۱۰۰ درصد تا پایان ۹۴
- به روز نمودن بانک اطلاعاتی مربوط به مراکز ارائه دهنده خدمات درمانی سرپایی استان از قبیل کلینیکها ، آزمایشگاهها ، رادیولوژیها ، مراکز ترک اعتیاد و و استخراج شاخصهای مربوطه به میزان ۱۰۰ درصد تا پایان ۹۴
- به روز نمودن نرم افزار پزشکان شاغل در استان بر اساس نوع تخصص و شهرستان به میزان ۱۰۰ درصد تا پایان ۹۴
- جمع آوری و تهیه برنامه ویزیت متخصصین شاغل در بیمارستانهای استان و ارسال اینترنتی به شبکه های بهداشت و درمان جهت اجرای هرچه بهتر سیستم ارجاع بیماران (پزشک خانواده) این اطلاعات سه ماهه به روز می شود .
- پیگیری و تکمیل اطلاعات سامانه آماری آواب و HSE و سایر سامانه های وزارتی و استخراج گزارشات مربوطه از سامانه مذکور به میزان ۱۰۰ درصد تا پایان ۹۵

هدف کلی ۸: توزیع عادلانه منابع از شاخصهای توسعه عدالت در سلامت

اهداف اختصاصی:

- پوشش تخصصی بیمارستانهای مناطق کم برخوردار بر اساس نظام تخصیص منابع ساختار درمان بستری به میزان ۸۰٪ تا پایان برنامه
- ارتقای آرایه خدمات در بیمارستانهای مناطق کم برخوردار بر اساس نظام تخصیص منابع ساختار درمان بستری

هدف کلی ۹: ارتقا کیفیت خدمات سلامت براساس استانداردهای موجود در حیطه نظارت بر درمان

اهداف اختصاصی:

- پوشش نظارتی کامل بر مطب پزشکان شهرستان تبریز حداقل ۱۰٪ بیشتر از سال ۹۳
- بررسی شکایات واصله مردمی از مطب پزشکان شهرستان تبریز به میزان ۱۰۰ درصد تا پایان سال

- اجرای منظم و صحیح تعرفه مصوب سال در مطب های پزشکان به میزان ۲۰ درصد از بازدیدهای انجام گرفته تا پایان سال ۹۴
- اجرای طرح تکریم ارباب رجوع در مطب پزشکان عمومی و تخصصی تبریز به میزان ۶۰ درصد از بازدیدهای انجام گرفته تا پایان سال ۹۴

معاونت بهداشت

رسالت

معاونت بهداشت دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی تبریز (مرکز بهداشت استان آذربایجان شرقی) وظیفه دارد با جلب مشارکت جامعه و سازمانهای زینفع ، در راستای تامین، حفظ و ارتقای سلامت مردم در چارچوب مراقبتهای بهداشتی درمانی اولیه (شبکه های بهداشت و درمان) اقدام نماید.

دورنما

معاونت بهداشت دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی تبریز بر آن است که با بهره گیری از تمام ظرفیتهای نظام سلامت ، خدمات جامع و ادغام یافته شناسایی عوامل خطر ، ارتقای سلامت ، پیشگیری و کنترل بیماریهای هدف را با حداکثر حفاظت برای مردم استان آذربایجان شرقی انجام داده و جمعیت تحت پوشش را در رسیدن به بهترین سبک زندگی اسلامی ایرانی یاری نماید

هدف کلی ۱: پیشگیری و کنترل بیماری های قلبی-عروقی

اهداف اختصاصی:

- ارتقای دانش، نگرش و مهارت حداقل ۵۰٪ جامعه استان (هر سال ۱۰٪) در خصوص شناخت عوامل خطر بیماری قلبی عروقی و راه های پیشگیری از آن بر اساس بسته ی آموزشی تا پایان سال ۹۷
- اطلاع رسانی و تداوم آموزش ۵۰٪ کارکنان بهداشتی درمانی سطح ستادی و محیطی درگیر در اجرای برنامه پیشگیری و کنترل بیماری قلبی و عروقی در هر سال تا سال ۹۷
- آموزش (بازآموزی) ۹۰٪ پزشکان عمومی بخش خصوصی در خصوص شناخت عوامل خطر بیماری قلبی عروقی و راه های پیشگیری از آن تا پایان سال ۹۷
- آموزش سالانه ۱۰۰٪ بیماران قلبی عروقی دارای پرونده در خصوص خود مراقبتی بیماری قلبی عروقی و راه های پیشگیری از عوارض تا پایان سال ۹۷
- جلب مشارکت و فعال نمودن ۱۰۰٪ واحد های درون سازمانی دانشگاه علوم پزشکی در کنترل و پیشگیری از عوامل خطر بیماری های قلبی عروقی تا پایان سال ۹۴
- شناسایی ۸۰٪ مورد انتظار بیماران قلبی-عروقی در افراد بالای ۳۰ سال تحت پوشش پزشک خانواده تا پایان سال ۹۷

هدف کلی ۲: پیشگیری و کنترل سرطانها

اهداف اختصاصی:

- ارتقای دانش، نگرش و مهارت حداقل ۵۰٪ جامعه (هر سال ۱۰٪) در خصوص شناخت عوامل خطر سرطان و راه های پیشگیری از آن طبق دستورالعملها تا پایان سال ۹۷
- اطلاع رسانی و تداوم آموزش ۵۰٪ کارکنان بهداشتی درمانی سطح ستادی و محیطی درگیر در اجرای برنامه پیشگیری و کنترل بیماری سرطان و عوامل خطر مربوط به آنها در هر سال تا سال ۹۷
- آموزش (بازآموزی) ۹۰٪ پزشکان عمومی بخش خصوصی تا پایان سال ۹۷
- جلب مشارکت و فعال نمودن ۱۰۰٪ واحد های درون سازمانی در کنترل و پیشگیری از سرطان تا پایان سال ۹۵

هدف کلی ۳: توسعه فن آوری اطلاعات در ارائه خدمات نظام سلامت

اهداف اختصاصی:

- برقراری شبکه ارتباط اینترنتی در کلیه واحدهای تابعه تا پایان سال ۹۴
- سرشماری ۱۰۰٪ جمعیت حاشیه نشین تبریز و ثبت جمعیت در نرم افزار سامانه تا پایان سال ۱۳۹۴
- سرشماری ۱۰۰٪ جمعیت شهرهای زیر بیست هزار نفر و مناطق روستایی و ثبت جمعیت در نرم افزار سامانه تا پایان سال ۱۳۹۴
- سرشماری ۱۰۰٪ جمعیت شبکه جامع و همگانی سلامت اسکو و ثبت جمعیت در نرم افزار سامانه تا پایان سال ۱۳۹۴
- سرشماری ۱۰۰٪ جمعیت شهرهای ۲۰ تا پنجاه هزارنفری و ورود اطلاعات شناسنامه ای جمعیت در نرم افزار سامانه تا پایان سال ۱۳۹۵
- سرشماری ۱۰۰٪ جمعیت شهرهای بالای پنجاه هزارنفر و ورود اطلاعات شناسنامه ای جمعیت در نرم افزار سامانه تا پایان سال ۱۳۹۶
- ثبت ۱۰۰٪ وقایع حیاتی جمعیت سرشماری شده تا پایان سال ۱۳۹۵ در سامانه
- ثبت ۱۰۰٪ زیچ حیاتی خانه های بهداشت و جمعیت تحت پوشش در سامانه در سال ۱۳۹۵
- ثبت اطلاعات شناسنامه ای ۱۰۰٪ واحدهای معاونت بهداشتی تا پایان سال ۱۳۹۴ در سامانه
- ثبت شناسنامه هویتی ۱۰۰٪ کارکنان بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی در سامانه تا پایان سال ۱۳۹۴
- لینک ۱۰۰٪ جمعیت سرشماری با تیم های سلامت تا پایان سال ۱۳۹۶
- راه اندازی نرم افزار ویزیت پایه با فرمت جدید (h7) در سال ۱۳۹۴ در مجتمع های سلامت و مراکز شهری روستایی
- راه اندازی نرم افزار مراقبت بیماریها در سامانه در سال ۱۳۹۵
- راه اندازی نرم افزار مراقبت های بهداشتی در سامانه در سال ۱۳۹۵
- راه اندازی نرم افزار ورود سایر مراقبتهای سطح اول به نرم افزار تا پایان سال ۱۳۹۵
- راه اندازی نظام الکترونیکی اطلاعات کلیه خدمات بهداشتی انجام یافته واحد های تابعه در معاونت بهداشتی تا پایان سال ۱۳۹۵
- راه اندازی مرکز ارتباطات سلامت تا پایان سال ۹۵
- راه اندازی نظام پایش الکترونیکی واحدهای تابعه تا پایان سال ۹۵

هدف کلی ۴ : بهبود شیوه زندگی مردم

اهداف اختصاصی:

- ارتقای دانش، نگرش و مهارت ۵۰٪ مردم نسبت به خود مراقبتی از بیماریهای غیرواگیر با فعالیت فیزیکی مناسب تا پایان سال ۱۳۹۷
- اجرای ممنوعیت استعمال دخانیات در ۱۰۰٪ اماکن عمومی و مراکز تهیه توزیع مواد غذایی تا پایان سال ۱۳۹۷
- ارائه مشاوره ترک دخانیات به ۲۰٪ گروههای هدف (افراد سیگاری) تا پایان سال ۱۳۹۷
- ارتقای سواد تغذیه‌ای، نگرش و مهارت ۵۰٪ مردم (مصرف کنندگان و فراهم آورندگان غذا) در رابطه با تغذیه صحیح تا پایان سال ۱۳۹۷
- طراحی و راه اندازی بخش بهبود زندگی ویژه سلامت نوجوانان و جوانان گروه سنی ۳۰-۶ سال در سایت دانشگاه و مرکز بهداشت استان با بسته های علمی و فنی مورد تایید وزارت بهداشت و دانشگاه علوم پزشکی تا نیمه اول سال ۹۴
- ارتقای دانش، نگرش و مهارت ۵۰٪ گروه هدف در ابعاد سلامت جسمی، روانی، اجتماعی و معنوی تا پایان سال ۹۷
- طراحی و ایجاد نظام مراقبت رفتارهای پرخطر نوجوانان و جوانان (YRBS) ۳۰-۶ سال تا پایان سال ۹۷
- کاهش نسبی ۳۰٪ در میانگین مصرف نمک تا پایان سال ۹۷
- کاهش نسبی ۱۵٪ در شیوع مصرف دخانیات تا پایان سال ۹۷
- کاهش نسبی ۱۰٪ از فعالیت فیزیکی ناکافی تا پایان سال ۹۷
- کاهش نسبی ۳۰٪ در مصرف سرانه قند و شکر تا پایان سال ۹۷
- کاهش نسبی ۷٪ در سرانه مصرف روغن ها تا پایان سال ۹۷
- افزایش نسبی ۲۰٪ در سرانه مصرف لبنیات تا پایان سال ۹۷
- افزایش نسبی ۲۰٪ در سرانه مصرف میوه و سبزیجات تا پایان سال ۹۷
- توقف افزایش شیوع دیابت و چاقی تا پایان سال ۹۷

- کاهش نسبی ۷٪ در بروز و شیوع افسردگی و اضطراب در افراد بالای ۱۸ سال تا پایان سال ۹۷
- کاهش نسبی ۲۵٪ از خطر مرگ و میر زودرس به خاطر بیماریهای قلبی عروقی، کانسر، دیابت یا بیماری مزمن تنفسی تا پایان سال ۹۷

هدف کلی ۵: ارتقای سلامت سالمندان

اهداف اختصاصی:

- ✓ ادغام برنامه مراقبتهای ادغام یافته سالمندان بر اساس دستور عملهای وزارت متبوع در کلیه شهرستانهای استان در سال ۹۴
- ✓ مراقبت سالانه ۴۰٪ سالمندان توسط بهورزان کارشناسان مراقب سلامت و پزشکان
- ✓ اجرای برنامه شیوه زندگی سالم در دوره سالمندی براساس کتاب راهنمای شیوه زندگی سالم در ۹۰ درصد سالمندان تحت پوشش کلیه شهرستانها از سال ۹۴ تا سال ۹۷
- ✓ راه اندازی یک کانون دوستدار سالمند در هر شهرستان استان و ۲۰ کانون دوستدار سالمند در شهرستان تبریز از سال ۹۴ تا سال ۹۶
- هدف کلی ۶) ارتقای نظام ارائه خدمات سلامت در جامعه
- ✓ تامین کامل تجهیزات فنی مورد نیاز تمامی واحدهای ارائه دهنده خدمات تا پایان سال ۹۵
- ✓ تامین سالانه ۵۰ درصد تجهیزات مورد نیاز غیر فنی واحدهای ارائه دهنده خدمات تا پایان سال ۹۵
- ✓ تعمیرات اساسی ۱۰۰ درصد واحدهای ارائه دهنده خدمات تا پایان سال ۹۵
- ✓ احداث ۱۰۰٪ فضاهای فیزیکی مورد نیاز استان تا پایان سال ۹۶
- ✓ پیاده سازی نظام پزشک خانواده در ۱۰۰٪ روستاها و شهرهای زیربست هزار نفر تا پایان شهریور ۹۴
- ✓ بهبود نظام شبکه بهداشت و درمان و پیاده سازی برنامه پزشک خانواده شهری در شهرهای ۲۰ تا ۵۰ هزار نفر تا پایان شهریور ۹۴
- ✓ طراحی و ایجاد یک شبکه جامع و همگانی سلامت در یک شهرستان به عنوان پایلوت تا پایان شهریور ۹۴
- ✓ استقرار پوشش برنامه پزشک خانواده برای ساکنین شهرهای بالای ۵۰ هزار نفر شامل (سراب ، بناب ، مرند ، میانه) تا پایان شهریور ۹۵
- ✓ پوشش ۱۰۰٪ جمعیت کلان شهر تبریز با ایجاد مجتمع های سلامت تا پایان سال ۹۷

- ✓ ایجاد مجتمع های سلامت در تمام شهرهای بزرگ بالای ۵۰ هزار نفر تا پایان سال ۹۵
- ✓ برنامه ریزی و مشارکت در راه اندازی مرکز سلامت زندان تا پایان سال ۹۴
- ✓ برنامه ریزی و مشارکت در راه اندازی مرکز سلامت جامعه دانشجویی تا پایان سال ۹۵
- ✓ جلب مشارکت و فعال نمودن ۷۰٪ سازمانهای برون بخشی ذیربط در امر سلامت تا پایان سال ۹۷

هدف کلی ۷: استاندارد سازی و ارتقای کیفیت خدمات بهداشتی درمانی

اهداف اختصاصی:

- راه اندازی واحد های بهبود کیفیت در ۱۰۰٪ شبکه های بهداشت و درمان استان در طول سال ۱۳۹۵
- برقراری یک دوره آموزشی برای ارتقای دانش ۱۰۰٪ کارکنان و مدیران در باره فلسفه مدیریت جامع کیفیت در طول برنامه (تا سال ۹۷)
- مستند سازی ۱۰۰٪ فرآیند های خدمت، پشتیبان و مدیریتی در نظام خدمات بهداشتی درمانی در طول سال های ۹۴ و ۹۵
- استاندارد سازی ۱۰۰٪ فرآیند های مراقبتی معاونت بهداشت مبتنی بر گاید لاین ها و پروتکل های مرتبط در طول سال های ۹۴ و ۹۵
- بهبود مستمر فرآیند ها در طول برنامه (تا سال ۹۷) هر سال ۲۰٪ فرایندهای اولویت دار تا سال ۹۷
- تدوین و آموزش منشور حقوق مشتری هادر ۱۰۰٪ مراکز بهداشتی درمانی در طول سال ۹۵
- اجرای نظام اعتبار سنجی در کلیه مراکز بهداشتی درمانی و واحدهای ارائه کننده خدمات سلامت از شهریور سال ۹۵ تا ۹۷

هدف کلی ۸: پیشگیری و کنترل بیماری های نوپدید و بازپدید (سل و HIV/AIDS)

اهداف اختصاصی:

- نمونه برداری به میزان ۳ در هزار از موارد مشکوک به سل در جمعیت تحت پوشش
- بررسی ۱۰۰٪ در صد موارد سل شناسایی شده از بابت فاکتورهای خطر ابتلاء به HIV/AIDS هر ساله تا پایان برنامه در استان آذربایجان شرقی

- بررسی ۱۰۰ در صد موارد سل شناسایی شده از بابت ریسک ابتلاء به دیابت هر ساله تا پایان برنامه در استان آذربایجان شرقی
- شناسایی و بررسی احتمال ابتلاء به سل در ۶۰ در صد گروههای جمعیتی دارای فاکتور خطر ابتلاء به سل هر سال در ۴ شهرستان تا انتهای سال ۱۳۹۷ در استان آذربایجان شرقی
- ارتقای دانش و مهارت در خصوص برنامه سل برای ۱۰۰٪ پزشکان شاغل در سیستم بهداشتی و درمانی تا پایان سال ۱۳۹۵
- بیماریابی فعال ابتلاء به سل در ۱۰۰٪ زندانیان استان آذربایجان شرقی تا آخر سال ۱۳۹۴
- استقرار درمان تحت نظارت مستقیم از طریق مراکز و خانه های بهداشت برای ۹۵٪ بیماران شناسایی شده در طی سال ۱۳۹۴ در شهرستانهای استان آذربایجان شرقی
- بررسی مقاومت دارویی در بین موارد اسمیر مثبت جدید و درمان مجدد شناسایی شده در شش ماهه هر سال تا آخر سال ۹۷
- ارتقای دانش و مهارت در خصوص برنامه سل برای ۷۵٪ پزشکان شاغل در بخش خصوصی تا پایان سال ۱۳۹۷ به ازای هر سال ۱۵٪ در استان آذربایجان شرقی
- اجرای طرح PPM (ادغام برنامه کنترل سل در بخش خصوصی) هر سال در ۴ شهرستان تا انتهای سال ۱۳۹۷ در استان آذربایجان شرقی
- ارتقای دانش، نگرش و مهارت ۵۰ درصد دانش آموزان گروه هدف در خصوص HIV تا پایان سال ۹۷
- فعال نمودن هسته های دانشجویی در کلیه دانشگاههای استان در خصوص HIV
- ارتقای دانش، نگرش و مهارت حداقل ۹۰ درصد دانشجویان سال آخر و ۳۰ درصد دانشجویان سال پایین تر به صورت سالانه تا پایان سال ۹۷
- آموزش سالانه پیشگیری از HIV و نگرش صحیح حداقل ۹۰ درصد معتمدان تزریقی تحت پوشش دانشگاه تا پایان سال ۹۷
- رسید تست HIV جمعیت استان به میزان ۵۰۰ در صد هزار نفر تا پایان سال ۹۷
- راه اندازی مراکز مشاوره بیماریهای رفتاری در چهار شهرستان اهر، بناب، سراب و مرند تا پایان سال ۹۵
- راه اندازی مرکز مشاوره و مراقبت زنان آسیب پذیر شماره ۲ تبریز تا پایان سال ۹۴
- طراحی و اجرا یک مطالعه در خصوص تعیین اندازه جمعیت در معرض بیشترین خطر ایدز در استان تا پایان سال ۹۶

- طراحی و اجرا یک مطالعه دانش، نگرش و آگاهی در بین افراد ۱۵-۴۹ ساله استان در خصوص HIV تا پایان سال ۹۵

هدف کلی ۹: ارتقای برنامه های سلامت روان و پیشگیری از سوء مصرف و وابستگی مواد و الکل اهداف اختصاصی:

- غربالگری سالانه ۵۰٪ جمعیت استان برای کشف بیماران روانی
- انجام خدمات تخصصی روانپزشکی سالانه در استان به میزان ۱۰۰ درصد بیماران شناسایی شده در جمعیت استان تا پایان سال ۹۷
- آموزش و توانمندسازی سالانه ۱۰۰٪ مبتلایان به اختلالات روانپزشکی تحت پوشش مراکز بهداشتی درمانی با رویکرد خودمراقبتی تا پایان سال ۹۷
- آموزش و توانمندسازی سالانه ۱۰۰٪ خانواده های مبتلایان به اختلالات روانپزشکی تحت پوشش مراکز بهداشتی درمانی با رویکرد خودمراقبتی تا پایان سال ۹۷
- طراحی، تدوین و آموزش ۱۰ بسته ی آموزشی (خود مراقبتی) در ابعاد سلامت روانی، اجتماعی و اعتیاد تا پایان سال ۹۷
- جذب، توانمندسازی و بکارگیری رابطین تخصصی سلامت روان در ۵۰ درصد جمعیت تحت پوشش مجتمع ها و مراکز سلامت تا پایان سال ۹۷
- توانمندسازی و بکارگیری رابطین سلامت در ۵۰ درصد محلات در برنامه های سلامت روانی اجتماعی و اعتیاد تا پایان سال ۹۷
- ایجاد و فعالسازی شبکه های اجتماعی مجوزدار (حقیقی و مجازی) در برنامه های سلامت روانی، اجتماعی و پیشگیری از اعتیاد، رابطین سلامت، رسانه ها، جامعه تا پایان سال ۹۷ (هر سال یک سطح)

معاونت دانشجویی-فرهنگی

رسالت

معاونت دانشجویی فرهنگی مفتخر است که در دانشگاهی با پیشینه ممتاز علمی و قدمت تاریخی در ایران اسلامی توانسته است در راه تربیت و رشد استعداد جوانان دانشجو بعنوان مهم ترین رکن توسعه پایدار جامعه نقش مهمی را ایفا نماید. این معاونت از یک سو ارایه خدمات صنفی، رفاهی و تامین نیازهای معیشتی دانشجویان و از سوی دیگر تمهید سازو کارهای لازم برای ارائه خدمات فرهنگی، فوق برنامه، تربیت بدنی و مشاوره را در سرلوحه امور خود قرار داده است.

هدف نهایی و آرمان غایی معاونت دانشجویی فرهنگی از انجام وظایف و ایفای نقش های خود، تربیت دانشجویانی سالم از نظر جسمی، روانی و فرهنگی اجتماعی است که توان بکارگیری علوم و تخصص های دانشگاهی خود در عرصه جامعه و ایفای نقش در نظام سلامت را داشته باشند. ما معتقدیم که رهیافت های وحیانی اسلام که آکنده از آیات رحمت و جلوه های زیبا خالق یکتا است بهترین و برترین الگوی رشد و تربیت انسانی و توسعه جوامع بشری را ارائه کرده است.

لذا برآنیم که از رهگذر این حقایق متعالی و با توجه به مقتضیات زمانی و مکانی زمینه و بستر لازم را جهت ظهور، رشد و بکارگیری استعداد دانشجویان در فضای دانشگاه و عرصه جامعه فراهم آوریم.

دورنما

آرمان و آروزی غایی ما این است که برای محیط زندگی علمی - آموزشی دانشجویان تسهیلات و بستری را مهیا سازیم که موجبات رشد و شکوفایی استعدادهای درونی و اعتلای تعهد و اخلاق مبتنی بر آموزه های اسلامی و تقویت توان و مهارت های فردی دانشجویان برای ورود به عرصه فعالیت های اجتماعی فراهم نماید.

اهداف کلان و اختصاصی

هدف کلی ۱: رشد و تعالی فضایل اخلاقی، دینی و استعدادهای فرهنگی و هنری دانشجویان

اهداف اختصاصی:

- اختصاص سالانه ۱۰ درصد از اعتبارات فرهنگی به فضا سازی فرهنگی در محیط های آموزشی به منظور برانگیختن احساس غرور ملی، مذهبی و نیز اعتماد بنفس دانشجویان
- افزایش تعداد کانونهای دانشجویی به میزان ۲۰ درصد نسبت به سالهای قبل در طول برنامه
- تدوین سیره ی عملی شهدای دانشگاه تا پایان سال ۱۳۹۵
- اختصاص ۵ درصد از اعتبارات فرهنگی برای حمایت از آفرینش های فرهنگی هنری دانشجویان در هر سال از برنامه
- افزایش فعالیت های قرآنی دانشجویان، به میزان ۲۰ درصد در طول برنامه
- افزایش ۳۰ درصدی اردوهای فرهنگی، ورزشی و زیارتی دانشجویان در طول برنامه. (افزایش ۵ درصدی حمایت های مادی از تشکلهای دانشجویی در هر سال تا پایان برنامه

هدف کلی ۲: توسعه فضاهای خدماتی، رفاهی، فرهنگی و ورزشی دانشجویان

اهداف اختصاصی:

- تأمین و ارائه خوابگاه برای تمامی دانشجویان ورودی متقاضی خوابگاه در طول برنامه
- تجهیز کامل خوابگاه های دانشجویی به تسهیلات رفاهی و آموزشی تا پایان سال ۱۳۹۵
- تجهیز کامل غذاخوریهای دانشجویی به میزان ۵۰ درصد نسبت به سال ۹۳ تا پایان سال ۱۳۹۴
- ایجاد حداقل ۲۵۰۰ متر مربع فضای فرهنگی جدید تا پایان برنامه
- افزایش ۱۰۰ درصدی زمین چمن فوتبال دانشگاه تا پایان برنامه

هدف کلی ۳: توسعه توانمندی های شوراهای دانشجویی، فرهنگی و ورزشی

اهداف اختصاصی:

- تفویض حداقل ۵۰ درصد اختیارات حوزه فرهنگی به شورای فرهنگی دانشکده ها در طول برنامه

- پیشنهاد اجرای حداقل ۲ طرح تحقیقاتی کاربردی الویت دار حوزه معاونت دانشجویی در هر سال از برنامه
- ایجاد داشبورد مدیریتی معاونت تا پایان سال ۱۳۹۵

هدف کلی ۴: ارتقای کیفیت خدمات رفاهی، فرهنگی، ورزشی و مشاوره ای دانشجویان

اهداف اختصاصی:

- احصا و شناسائی ۱۰۰ درصد فرآیندهای حوزه معاونت دانشجویی در ۶ ماهه اول سال ۹۴
- مستندسازی ۱۰۰ درصد فرآیندهای حوزه معاونت دانشجویی تا پایان سال ۹۴
- ارتقای حداقل ۱۰ درصد فرآیندهای حوزه معاونت دانشجویی در هر سال از برنامه

هدف کلی ۵: ارتقای توان فرهنگی دانشگاه با بهره گیری از ظرفیت نخبگان و استعدادهای درخشان

اهداف اختصاصی:

- اختصاص ۳ درصد از اعتبارات فرهنگی و ورزشی برای حمایت از دانشجویان نخبه علمی، فرهنگی و ورزشی در هر سال از برنامه
- ایجاد اتاق فکر نخبگان جهت مشارکت در تصمیم گیری ها تا پایان سال ۱۳۹۵

هدف کلی ۶: توسعه ورزش همگانی برای خانواده بزرگ دانشگاه

هدف اختصاصی:

- افزایش حداقل ۵۰ درصد مشارکت خانواده دانشجویان در ورزش همگانی در طول برنامه

هدف کلی ۷: ارتقای سبک زندگی، بهداشت روانی و عمومی دانشجویان

هدف اختصاصی:

- ارتقای دانش و نگرش ۷۰ درصد دانشجویان جدیدالورود در زمینه سبک زندگی دانشجویی (قوانین، آئین نامه ها، ورزش و ...) در هر سال از برنامه

هدف کلی ۸: گسترش ارتباطات فرهنگی و ورزشی بین دانشگاهی در سطوح داخلی و خارجی (کشورهای همجوار)

اهداف اختصاصی:

- برگزاری سالانه یک مسابقه ورزشی با دانشگاههای کشورهای هم جوار در طول برنامه
- برگزاری سالانه یک مسابقه فرهنگی و دینی با دانشگاههای کشورهای هم جوار در طول برنامه

هدف کلی ۹: تقویت اعتماد به نفس و توانمندی های کارکنان حوزه معاونت دانشجویی و فرهنگی
هدف اختصاصی:

- برگزاری سالانه حداقل ۲ مسابقه ورزشی در رده ای مختلف سنی در بین کارکنان و اعضای هیئت علمی دانشگاه در طول برنامه.

هدف کلی ۱۰: بهره گیری از ظرفیت های بخش خصوصی، خیرین و سایر سازمانها در راستای اهداف حوزه معاونت دانشجویی و فرهنگی
هدف اختصاصی:

- استفاده از توانمندی ها و امکانات بخش خصوصی و خیرین در رفع ۱۰ درصد از کمبودها و مشکلات امور دانشجویی در هر سال از طول برنامه

هدف کلی ۱۱: تقویت روحی و بهبود شیوه زندگی بازنشستگان و همکاران سالمند دانشگاه
هدف اختصاصی:

- برگزاری سالانه حداقل ۲ برنامه ویژه بازنشستگان و همکاران سالمند دانشگاه در طول برنامه

معاونت تحقیقات و فناوری

رسالت

مشارکت در توسعه و بهبود سلامت جامعه و ارتقای موقعیت علمی دانشگاه علوم پزشکی تبریز در عرصه های ملی و بین المللی از طریق ایجاد بستر و فضای مناسب برای پژوهشگران جهت انجام پژوهش های مختلف بنیادی، کاربردی و توسعه ای و برقراری ارتباط مناسب و فعال با سیاست گذاران و متولیان پژوهش و فناوری کشور

دورنما

ما بر آنیم با توسعه و ارتقای پژوهش در تمام سطوح دانشگاه همواره به عنوان یکی از دانشگاه های طراز اول کشور و معتبر منطقه از بعد پژوهش محسوب گشته و مصداق بارز انجام پژوهش در خدمت ارتقای سلامت جامعه باشیم.

اهداف کلان و اختصاصی:

هدف کلی ۱: توسعه ای اختیارات حوزه تحقیقات و فناوری با اخذ مجوز از مراجع ذیصلاح از جمله

هیأت امناء

اهداف اختصاصی:

- شناسایی و استفاده از ظرفیتهای قانونی راکد مرتبط با چالشهای حوزه تحقیقات و فناوری و موارد قابل تفویض تا آخر مرداد ۹۴ و اجرایی کردن حداقل ۵ مورد در طول برنامه
- تدوین آیین نامه ای اعزام و پذیرش دانشجو و استاد برای دوره های آموزشی کمتر از سه ماه توسط روابط بین الملل و شورای پژوهشی دانشگاه تا پایان سال ۹۴ و اجرای آن از همان سال

هدف کلی ۲: مهندسی مجدد ساختار تشکیلاتی حوزه معاونت تحقیقات و فناوری

اهداف اختصاصی:

- مستندسازی فرآیندهای اداری معاونت تحقیقات و فناوری با توجه به اسناد بالادستی تا آخر سال ۹۴ ، تدوین فرآیندهای اصلاحی تا آخر خرداد ۹۵ ، و ارتقاء فرآیندهای مدون تا پایان سال ۹۵
- تدوین ساختار تشکیلاتی، شرح وظایف و اختیارات هر رده سازمانی در چارت تشکیلاتی پیشنهادی و شرایط احراز پستهای کارشناسی تعیین شده در چارت تشکیلاتی معاونت تحقیقات و فناوری تا آخر سال ۹۴
- تدوین و اجرای حداقل ۵ بسته آموزشی برای توانمندسازی کارشناسان حوزه پژوهش با توجه به ساختار تشکیلاتی جدید با مشارکت NPMC تا آخر سال ۹۴
- بازنگری در ساختار اداری مراکز آموزشی-درمانی دانشگاه به منظور لحاظ نمودن برنامه‌ها و فعالیت‌های پژوهشی دانشگاه با مشارکت معاونت توسعه و مدیریت منابع دانشگاه تا پایان سال ۹۵

هدف کلی ۳: افزایش بهره‌وری از ظرفیت‌های درآمدساز و ارایه دهنده خدمات پژوهشی حوزه‌ی

تحقیقات و فناوری دانشگاه

اهداف اختصاصی:

- شناسایی ظرفیت های درآمد ساز و اطلاعات مربوط به توانمندیهای علمی و صنعتی درآمد ساز دانشگاه در حوزه تحقیقات و فناوری توسط واحد انتقال دانش دانشگاه تا پایان سال ۹۴
- ارتقای مجاری و کانال های تبلیغاتی دانشگاه برای معرفی توانمندی های دانشگاه در ارتباط با صنعت از طریق اینترنت، تهیهی بسته (حداقل ۱۰ بسته تا آخر خرداد ۹۵)، شرکت و برگزاری نمایشگاههای مشترک (حداقل دو نمایشگاه در هر سال در طول برنامه)، و ...
- تهیهی آئین نامه‌ی مربوط به نحوه‌ی استفاده و ارائه‌ی خدمات تجهیزات تحقیقاتی اصلی موجود در دانشگاه توسط گروه کاری و ارتقاء وضعیت آزمایشگاه جامع تحقیقاتی دانشگاه تا پایان سال ۹۴
- ارتقاء کمی و کیفی پایگاه جامع اطلاع رسانی و ارتباطات همگانی نظام سلامت استان توسط مدیریت آمار و فناوری اطلاعات معاونت و با مشارکت دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی دانشگاه تا آخر شهریور ۹۵
- ارتقای برنامه‌ی نرم افزاری جامع بانک اطلاعات تحقیقاتی و فناوری دانشگاه تا آخر سال ۹۴

هدف کلی ۴: راه اندازی برنامه های کلان علمی-تحقیقاتی بین بخشی

اهداف اختصاصی:

- تدوین آئین نامه ی چگونگی تدوین و اجرای برنامه های کلان علمی-تحقیقاتی بین بخشی دانشگاه توسط شورای تحقیقات و فناوری دانشگاه تا پایان سال ۹۴
- تشکیل کارگروه "تولید آنتی بادی و پروتئین های نو ترکیب" و تدوین برنامه ی سالانه ی آن تا آخر مرداد ۹۴
- راه اندازی "اتاق تمیز" مربوط به "تولید آنتی بادی" تا پایان سال ۹۴
- تشکیل کارگروه "سلول های بنیادی و طب ترمیمی" و تدوین برنامه ی سالانه ی آن تا آخر مهر ۹۴
- راه اندازی "اتاق تمیز" مربوط به "سلول درمانی" در مرکز آموزشی-درمانی شهید مدنی تا آخر سال ۹۴
- مشارکت فعال در اجرای برنامه کوهورت کشوری
- تدوین و اجرای تفاهم نامه با پنج مرکز تحقیقاتی برتر دانشگاه در جهت مأموریت گرائی فعالیت-های تحقیقاتی مراکز تا پایان سال ۹۴
- مشارکت در تدوین برنامه ی کلان ثبت بیماری های (Disease Registry) سرطان، سکته ی مغزی، سکته ی قلبی و اختلالات ژنتیکی مادرزادی توسط کارگروه مربوطه تا آخر آذر سال ۹۴ و اجرای آن در طول برنامه

هدف کلی ۵: کاربردی کردن فعالیت های علمی-تحقیقاتی

اهداف اختصاصی:

- راه اندازی "مدیریت توسعه ی فناوری سلامت" در معاونت تحقیقات و فناوری و دانشکده ها و تدوین برنامه های کلان حوزه ی تحقیقات و فناوری دانشگاه، شرح وظایف و فرآیندهای مربوط به این عرصه تا پایان سال ۹۴
- اصلاح آئین نامه ی تشکیل شرکت های دانش بنیان در هیئت امناء تا آخر خرداد ۹۴ و صدور مجوز حداقل دو شرکت دانش بنیان در هر سال در طول برنامه

- تدوین شرح وظایف و طراحی فرآیندهای مربوط به فعالیت‌های واحد " توسعه‌ی فناوری سلامت" در معاونت و دانشکده‌ها تا پایان سال ۹۴
- ظرفیت‌سازی و تاسیس واحد "بهبود کیفیت" در معاونت‌ها، شبکه‌های بهداشت و درمان، بیمارستان‌ها و دانشکده‌ها تا پایان سال ۹۴ (مربوط به معاونت پشتیبانی برای تمام معاونت‌ها)
- تعریف و برگزاری حداقل ۴ بسته و دوره‌ی آموزشی مربوط به تجاری‌سازی و بازاریابی تحقیق و مشتری محور توسط واحد انتقال دانش معاونت و با مشارکت دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی دانشگاه تا پایان سال ۹۴

هدف کلی ۶: توسعه‌ی همکاری‌های بین‌سازمانی در سطوح ملی و بین‌المللی

اهداف اختصاصی:

- برگزاری حداقل یک تور علمی ملی/بین‌المللی دانشگاهی توسط مدیریت روابط بین‌الملل با همکاری واحدهای ذیربط دانشگاه در هر سال در طول برنامه
- تکمیل و ارتقای وب‌سایت معاونت تحقیقات و فناوری به خصوص بخش انگلیسی تا پایان سال ۹۵
- طراحی بسته‌ها و برنامه‌های آموزش زبان انگلیسی برای کارکنان، متناسب با رسالت و وظائف سازمانی توسط مدیریت روابط بین‌الملل با همکاری NPMC تا پایان سال ۹۵
- تشکیل و حمایت از حداقل چهار برنامه دانشگاهی با وجهه‌ی بین‌المللی در طول برنامه (از جمله: برنامه‌های EBM، ناهنجاریهای ژنتیکی، مراکز همکار WHO، ...)

هدف کلی ۷: بهره‌مندی از ظرفیتهای و توانمندیهای استعدادهای درخشان و نخبگان

اهداف اختصاصی:

- تدوین و نهائی‌سازی آیین‌نامه "شورای برنامه‌ریزی امور علمی-فرهنگی دانشجویان" دانشگاه علوم پزشکی تبریز به منظور یکپارچه‌سازی مدیریت مربوط به نخبگان و استعدادهای درخشان دانشجویی با مشارکت معاونت‌های آموزشی، تحقیقات و فناوری، و دانشجویی و فرهنگی تا پایان سال ۹۴
- تدوین آئین‌نامه‌ی "استاد ممتاز" دانشگاه توسط گروه کاری با همکاری معاونت آموزشی دانشگاه و اخذ مصوبه از هیئت امنای دانشگاه تا پایان سال ۹۴

- تدوین آئین نامه‌ی نحوه به کارگیری دانشجویان برگزیده و توانمند جهت "کار علمی-تحقیقاتی" توسط گروه کاری و اخذ مصوبه از هیئت رئیسه دانشگاه تا پایان سال ۹۴
- تدوین آئین نامه "کرسی پژوهشی" توسط شورای پژوهشی دانشگاه تا پایان سال ۹۴
- تدوین آئین نامه‌ی نحوه پذیرش Post-Doc برای اساتید فعال علمی-تحقیقاتی توسط شورای پژوهشی دانشگاه و ارایه به هیئت امنای دانشگاه پایان سال ۹۴

معاونت توسعه مدیریت و منابع

رسالت

معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز مهم ترین رسالت خود را توسعه مدیریت و منابع (انسانی و مالی و فیزیکی و ...) در جهت تحقق اهداف دانشگاه بر پایه سیاستهای کلی اقتصاد مقاومتی ابلاغی مقام معظم رهبری و اسناد بالادستی می داند.

دورنما

ما بر آنیم که با بهره گیری از مدیریت اثربخش و تامین و استفاده بهینه از منابع، بستر مناسب را جهت دستیابی دانشگاه به رتبه ممتاز در سطح کشور و فعال در سطح بین الملل فراهم آوریم.

هدف کلی ۱: تامین، توزیع، نگهداشت، توسعه و مدیریت منابع

اهداف اختصاصی:

- جذب و تامین اعتبارات ملی و استانی مورد نیاز و توزیع بهینه آنها در تمامی واحدهای تابعه
- اثر بخش کردن هزینه ها و نظارت بر درآمدها
- اصلاح و بروز نمودن تشکیلات مصوب تمامی واحدهای تابعه در طول برنامه متناسب با ماموریتهای دانشگاه

- احصا، ساماندهی و مکانیزاسیون کلیه فرایندهای مالی دانشگاه در پایان سال ۹۵
- ارتقای دانش و توانمندی پرسنل دانشگاه در طول برنامه
- ساماندهی و توسعه فضاهای فیزیکی موردنیاز دانشگاه در طول برنامه
- مدیریت و ارتقای نگهداشت فضاهای فیزیکی
- متناسب سازی کمیت نیروی انسانی دانشگاه در راستای مأموریت های دانشگاه
- تقویت رفاه، انگیزش و تعهد سازمانی کارکنان در طول برنامه

هدف کلی ۲: تسهیل، ارتقا و پایش مستمر فرایندها

اهداف اختصاصی:

- شفاف سازی کلیه اطلاعات و رویدادهای مالی دانشگاه تا پایان برنامه
- احصا و اولویت بندی خدمات و فرایندهای قابل واگذاری به بخش غیر دولتی تا پایان نیمه اول سال ۹۵
- برون سپاری خدمات و فرایندهای قابل واگذاری شناسایی شده به بخش غیر دولتی تا پایان سال ۹۶

هدف کلی ۳: استقرار نظام برنامه ریزی و مدیریت عملکرد

اهداف اختصاصی:

- احصا، اصلاح و مستندسازی فرایندهای معاونت تا پایان سال ۹۵
- اجرای برنامه تاشش دانشگاه تا پایان سال ۹۴
- همسوسازی برنامه های عملیاتی معاونت با سند برنامه پنج ساله ششم تا پایان برنامه

معاونت آموزشی

رسالت

معاونت آموزشی با بهره مندی از توانایی های انسانی و ساختاری خود در حوزه های تربیت نیروی انسانی کارآمد، ارتقای دانش و فناوری، ارتقای مراقبت های پزشکی و آموزش مستمر و مداوم دانش آموختگان فعالیت می نماید.

دورنما

معاونت آموزشی در راستای تحقق استراتژی های کلان دانشگاه علوم پزشکی تبریز در صدد ست با بهره گیری از روش های جدید و روزآمد آموزشی و استادان ممتاز و سرآمد از نظر علمی و اخلاقی در زمینه تربیت دانش آموختگان کارآمد در ارتقای سطح علوم پزشکی و جایگاه ممتاز کشوری و منطقه ای مشارکت قابل توجهی داشته باشد.

اهداف کلان و اختصاصی:

هدف کلی ۱: نهادینه کردن اخلاق حرفه ای اعضای هیئت علمی در دانشگاه با استفاده از آموزه های دینی و حرفه ای

اهداف اختصاصی:

- تدوین منشور اخلاق حرفه ای دانشگاه، دانشکده ها تا پایان سال ۹۵
- نیازسنجی آموزشی اساتید در زمینه اخلاق حرفه ای در طول برنامه
- برگزاری حداقل دو دوره ی اخلاق حرفه ای و آموزه های دینی در هر سال در طول برنامه
- تدوین ابزار ارزشیابی و تشویق مبتنی بر نظام سنجش اخلاق حرفه ای تا پایان سال ۱۳۹۵

هدف کلی ۲: ارتقای استفاده از ظرفیت های قانونی هیات امنای در تصمیم گیری

هدف اختصاصی:

- شناسایی، اولویت بندی و ارسال موارد قابل تصمیم گیری در هیات امنای دانشگاه تا یک ماه قبل از جلسات هیات امنای در هر سال در طول برنامه

هدف کلی ۳: ارتقای ظرفیت های قانونی شورای دانشگاه و شوراهای آموزشی و تحصیلات تکمیلی

اهداف اختصاصی:

- شناسایی و اولویت بندی مسائل قابل طرح در شورای دانشگاه جهت تصویب تا پایان سه ماهه اول هر سال در طول برنامه
- تشکیل حداقل دو جلسه شورای آموزشی پاسخگو هر سال در طول برنامه

هدف کلی ۴: استقرار مدیریت مبتنی بر شواهد در حوزه معاونت آموزشی

اهداف اختصاصی:

- ارتقاء بانک اطلاعاتی (داشبورد مدیریتی) بخش آموزش هر سال در طول برنامه
- سفارش انجام حداقل ۳ طرح پژوهشی کاربردی در حوزه آموزش پزشکی در هر سال از برنامه

هدف کلی ۵: تدوین نظام پایش و ارزشیابی در کلیه سطوح آموزشی

اهداف اختصاصی:

- تعریف دقیق انتظارات معاونت آموزشی از دانشکده ها، گروههای آموزشی تا شهریور ماه پایان ۹۵
- تدوین ابزار ارزیابی عملکرد دانشکده ها و گروه ها تا پایان سال ۹۵
- ایجاد نظام مدیریتی مبتنی بر ارزشیابی از سال دوم برنامه ۳۳ درصد در هر سال تا پایان برنامه

هدف کلی ۶: شکوفا سازی و بهره مندی از ظرفیت ها . توانمندی های استعداد درخشان و نخبگان
اهداف اختصاصی:

- شناسایی کامل مشمولین آیین نامه استعدادهای درخشان هر سال در طول برنامه
- ارتقای توانمندی های دانشجویان عضو دفتر هر سال در طول برنامه
- ارتقای سطح حمایت دانشگاه از دانشجویان استعدادهای درخشان هر سال در طول برنامه
- هدایت و بهره مندی از نخبگان براساس توانمندی ها هر سال در طول برنامه
- ارتقای و بهبود ساختار دفتر و انجام امور نخبگان هر سال در طول برنامه
- برگزاری المپیاد دانشجویی هر سال در طول برنامه

هدف کلی ۷: ارتقای کیفیت فرایندهای آموزشی دانشگاه
اهداف اختصاصی:

- شناسایی و احصای کلیه فرایندهای آموزشی دانشگاه تا پایان شهریور ماه سال ۱۳۹۴
- مستندسازی و شفاف سازی کلیه فرایندهای آموزشی دانشگاه (۳۰ درصد سالانه)
- ارتقای حداقل ۱۰ درصد فرایندهای مستندشده در هر سال از برنامه

هدف کلی ۸: ارتقای نقش فعال معاونت آموزشی در ارتقای سلامت جامعه و آموزش پاسخگو
اهداف اختصاصی:

- شناسایی و اولویت بندی حداقل ۱۰ کیس رایج در هر رشته بالینی تا پایان سال ۱۳۹۴
- ارزیابی میزان اجرای اولویتهای آموزشی گروههای مختلف آموزشی به صورت سالانه
- وارد کردن حداقل ۲ فرایند آموزشی بیمار در کوریکولوم آموزشی هر گروه آموزشی سالانه
- ایجاد بانک اطلاعاتی آموزش سلامت جامعه، (سالانه ۲۰ درصد رشته ها) در هر سال از برنامه
- پیاده سازی طرح جامع آموزش پاسخگوی دانشگاه در طول برنامه

هدف کلی ۹: توسعه آموزش الکترونیک در حوزه های آموزشی

اهداف اختصاصی:

- تولید محتوای الکترونیکی دروس و بارگذاری آنها در سامانه مدیریت یادگیری هر سال دو درس از دوره ارشد در طول برنامه
- آموزش استفاده از سامانه مدیریت یادگیری الکترونیکی و کلاس زنده مجازی برای کلیه دانشجویان جدیدالورود و اساتید گروه آموزش پزشکی در طول برنامه
- نیازسنجی در زمینه برنامه های آموزش مجازی یک بار در طول برنامه
- ارتقا زیرساختهای مورد نیاز برای توسعه آموزش مجازی در طول برنامه
- توانمندسازی سالانه ۱۰٪ اساتید در زمینه آموزش مجازی در طول برنامه
- پشتیبانی علمی و فنی در راه اندازی و اجرای دوره ها و برنامه های آموزش مجازی دانشگاه در طول برنامه
- ارزشیابی دوره ها و برنامه های آموزش مجازی دانشگاه در طول برنامه

هدف کلی ۱۰: مطرح نمودن حوزه آموزشی در سطح ملی و بین المللی

اهداف اختصاصی:

- ایجاد وب سایت انگلیسی زبان دانشکده ها در ۱۰۰ درصد دانشکده ها تا پایان سال ۹۶
- تبدیل دانشگاه به ۴ دانشگاه برتر در رتبه بندی دانشگاه تا پایان سال ۱۳۹۵
- راه اندازی سالانه یک رشته مشترک با یک دانشگاه خارجی (در مقطع PhD) در هر سال از برنامه
- ایجاد حداقل یک دوره sabbatical در هر سال از برنامه
- ایجاد سیستم Dependent Professor در سطح دانشگاه ملی و بین المللی

- ایجاد دوره های کوتاه مدت در رشته های مختلف (مثل دوره EEG در گروه مغز و اعصاب) در سطح

بین المللی

هدف کلی ۱۱: مطالعه و توسعه در خصوص آموزش علوم پزشکی دانشگاه

اهداف اختصاصی:

- دانش آموختگی هر دو سال یکبار دوره کارشناسی ارشد آموزش پزشکی در طول برنامه
- برگزاری دوره مهارت های دانشگاهی برای اعضای هیات علمی جدیدالورود دانشگاه هر سال یکبار در طول برنامه
- برگزاری دوره آموزش علوم پزشکی برای دانشجویان PhD رشته های علوم پزشکی هر ترم تحصیلی (۲ بار در سال) در طول برنامه
- برگزاری دوره آموزش علوم پزشکی برای دستیاران دندان پزشکی هر ترم تحصیلی (۲ بار در سال) در طول برنامه
- اجراء برنامه های توانمندسازی آموزشی اعضای هیات علمی (در مقاطع بالاتر ارتقاء) هر سال یک دوره آموزشی حدوداً ۲۰ نفری در طول برنامه
- ارائه مشاوره به اعضای هیات علمی در خصوص فرایندهای آموزشی در طول برنامه
- برگزاری کارگاه جهت توانمندسازی اعضای هیات علمی دانشگاه در زمینه زبان انگلیسی هر ساله ۴ دوره ۲۰ نفری در طول برنامه
- طراحی و برگزاری کارگاه های نوین آموزش پزشکی برای اعضای هیات علمی هر سال یک مورد در طول برنامه
- نهادینه کردن شیوه های نوین آموزش و ارزشیابی فراگیران جهت ارتقاء دوره ها و کارگاه های آموزش پزشکی گروه دو روش در طول برنامه
- برنامه ریزی برگزاری کنفرانس های آموزش پزشکی حداقل هر فصل یکبار در طول برنامه
- انجام طرح تحقیقاتی با مشارکت مرکز تحقیقات آموزش پزشکی هر سال دو مورد در طول برنامه

- شرکت در کنگره های آموزش پزشکی و ارائه مقاله حداقل ۲ مورد در سال در طول برنامه
- چاپ و انتشار مقالات کامل در مجلات معتبر علمی و پژوهشی آموزش پزشکی هر سال یک مورد در طول برنامه
- طراحی و اجرای مطالعات و پژوهشهای آموزشی با همکاری دانشگاهها و مراجع معتبر بین المللی حداقل یک مورد در طول برنامه
- برگزاری جشنواره آموزشی شهید مطهری هر سال در طول برنامه
- تکمیل ۵۰٪ از طرح درسهای تدوین نشده در طول برنامه
- Index شدن مجله RDME در معتبرترین نمایه های مجلات جهان (ISI و Eric و Scopus و medline و ISC) تا سال ۱۳۹۵
- اخذ مجوز موافقت اصولی و رتبه علمی - پژوهشی و مجوز ارشاد تا پایان سال ۱۳۹۵
- ارتقای وب سایت مجله بر اساس استانداردهای بین المللی تا سال ۱۳۹۵
- اخذ عضویت سردبیر در COPE(committee of Publication Ethics) تا پایان سال ۱۳۹۵
- طرح نوآوریها و دانش پژوهی آموزشی اعضای هیات علمی در کمیته هرسال در طول برنامه
- ارائه مشاوره دانش پژوهی به اعضای هیات علمی هرسال در طول برنامه
- انتقال ارزشیابی از نرم افزار فاران به نرم افزار سیستم سما در تمامی دانشکده ها تا پایان سال ۹۴
- ارزشیابی ۱۰۰ درصد اساتید در دانشکده ها تا سال ۱۳۹۵
- اجرایی کردن روشهای ارزیابی بالینی (osce , portfolio) سالانه در ۳۰٪ گروه های آموزشی بالینی تا پایان برنامه
- ارزشیابی عملکرد شش ماهه دفاتر توسعه دانشکده ها در هر سال در طول برنامه
- تحلیل ۱۰۰ در صد آزمونهای اجرا شده در دانشگاه هر سال در طول برنامه
- انجام ارزشیابی بیرونی ۱۰۰٪ گروههای آموزش علوم پایه تا آخر سال ۱۳۹۵
- ارتقای کیفیت امتحان های ارتقاء دستیاری و گواهینامه دانشکده پزشکی تا پایان سال ۹۵

- برگزاری کارگاههای ضیافت اندیشه سالانه دو بار برای اساتید در طول برنامه
- فعالسازی مرکز خدمات مشاوره ای برای اعضاء هیئت علمی در زمینه پژوهشهای مرتبط با آموزش علوم

پزشکی

- نیاز سنجی سالانه بمنظور شناسایی مشکلات و چالشهای آموزش علوم پزشکی و تعیین اولویت های پژوهشی مرکز و اطلاع رسانی به تمام دانشگاههای علوم پزشکی یک دوره در سال در طول برنامه
- برگزاری نشست های مشترک و تعامل با مسئولین آموزشی و پژوهشی دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی و جلب همکاری آنها در ارائه طرحهای پژوهش در آموزش بمیزان حداقل ۱۰٪ رشد در سال در طول برنامه
- ارتباط مستمر با مدیران گروه های آموزشی دانشگاه جهت تعیین مشکلات موجود آموزشی و هدایت حداقل ۵۰٪ طرحهای پژوهشی مرکز در جهت تامین نیاز گروههای آموزشی
- هدایت فعالیتهای دانش پژوهی اعضاء هیئت علمی در قالب طرحهای تحقیقاتی به میزان حداقل ۳ طرح در

طول دوره

- برگزاری دوره های آموزشی توانمندسازی ویژه اعضاء هیات علمی و پژوهشگران علاقمند به پژوهشهای مرتبط با آموزش علوم پزشکی بمیزان حداقل ۴ دوره در سال در طول برنامه
- ایجاد بستر مناسب جهت شرکت اعضاء هیات علمی و پژوهشگران در دوره های آموزشی و همایشهای داخلی و خارجی مرتبط با آموزش علوم پزشکی بمیزان حداقل ۸۰٪ تقاضاهای مطرح شده در سال در طول برنامه
- چاپ وانتشار یافته های پژوهشی در زمینه آموزش پزشکی در مجلات علمی- پژوهشی معتبر به میزان ۱۰۰٪
- طرحهای تحقیقاتی مصوب در طول برنامه

- برگزاری نشست های مشترک و جلسات توجیهی جهت ارائه یافته های پژوهش ها به مسئولین اجرایی دوره های آموزشی بمیزان ۱ جلسه در سال در طول برنامه

- هدایت پایان نامه های دوره کارشناسی ارشد آموزش پزشکی در زمینه شناسایی و حل مشکلات آموزشی
- الویت دار بر مبنای نیاز سنجی در حیطه آموزش پزشکی بمیزان حداقل ۷۰٪ عناوین پایان نامه ای هر دوره
- ایجاد یک پایگاه اطلاع رسانی مستقل برای مرکز تا پایان برنامه